

CARTA DEL PRESIDENTE

/"En **CAF**, hemos reafirmado nuestro compromiso con un modelo de desarrollo responsable, equilibrado y sostenible, integrando de manera coherente las dimensiones económica, social y ambiental en todas nuestras decisiones."



El año 2025 ha estado marcado por una profunda **inestabilidad geopolítica, macroeconómica y climática**. La intensificación de diversos conflictos, el nuevo paradigma de la seguridad internacional, la creciente rivalidad tecnológica y comercial entre China y Estados Unidos, así como la mayor recurrencia de fenómenos climáticos extremos, han ocupado la agenda global y condicionado la actividad de gobiernos y empresas. En este escenario, la sostenibilidad no es únicamente una obligación, sino, sobre todo, una oportunidad para construir un futuro más resiliente, competitivo y justo.

Europa, nuestro principal mercado y donde se concentran la mayor actividad y foco del Grupo, ha dado pasos decisivos en esta dirección con la aplicación del **Clean Industrial Deal**, la presentación del nuevo Marco Financiero Plurianual 2028–2034, orientado a clima, digitalización y seguridad como prioridades estratégicas, y la aprobación del paquete de simplificación regulatoria **Omnibus**.

A pesar de la complejidad del contexto global, las perspectivas de nuestro sector siguen siendo positivas. El mercado ferroviario prevé un crecimiento anual del 3% hasta 2029, impulsado por la urbanización, el auge del transporte público y la electrificación. Paralelamente, la **economía circular**, la **digitalización** y la **inteligencia artificial** abren nuevas vías para innovar, mejorar la eficiencia de nuestras operaciones y fortalecer la resiliencia de nuestros negocios.

En **CAF**, hemos reafirmado nuestro **compromiso con un modelo de desarrollo responsable, equilibrado y sostenible**, integrando de manera coherente las dimensiones económica, social y ambiental en todas nuestras decisiones. Nuestro **Plan Estratégico, Plan Director y Política de Sostenibilidad**, continúan siendo la hoja de ruta que guía nuestro crecimiento y orienta nuestras contribuciones al bienestar de las personas y a la salud del planeta.

El ejercicio 2025 ha sido especialmente relevante para **CAF**. Hemos reforzado nuestra cartera de pedidos, aumentado ingresos y mejorado la rentabilidad, manteniendo una posición financiera sólida. Destaca, especialmente, la adjudicación del **mayor contrato de nuestra historia** con SNCB, por un valor de 1.700 millones de euros, así como el acuerdo para nuestro primer proyecto de conducción automática para el metro de Nápoles.

En materia **ambiental**, hemos logrado reducir nuestras emisiones absolutas (tCO_{2e}) de alcance 1 y 2 en un 30% (60% en intensidad), además de una reducción del 43% en las emisiones de alcance 3 asociadas al uso de producto (gCO_{2e}/pasajero*kilometro), todo ello respecto al año base 2019. Estas reducciones, junto con una robusta gobernanza y un sólido desempeño en sostenibilidad, nos han permitido alcanzar la máxima **calificación A en CDP**, situándonos en línea o por encima de nuestros comparables en las principales valoraciones ASG, como EcoVadis, MSCI, Sustainalytics o S&P.

En la dimensión **social**, la relevancia de nuestro **compromiso con las personas** también se ha visto reconocida con la certificación como **Top Employer Regional en Europa** (España, Francia, Reino Unido, Alemania y Polonia), un hito que refleja nuestras mejores prácticas en gestión del talento y la creación de entornos laborales seguros, motivadores y de calidad.

Asimismo, nuestro **firme compromiso con la ética empresarial y el respeto de los Derechos Humanos** en todas nuestras operaciones se materializa aplicando de manera sistemática una diligencia debida adaptada a cada caso, de forma plenamente alineada con los Principios Rectores de Naciones Unidas, las Directrices de la OCDE y los Diez Principios del Pacto Mundial. Nuestra determinación por operar de forma ética y transparente se ha concretado, entre otros, en la publicación de una Información Relevante específica en relación con el proyecto de Jerusalén y la diligencia debida aplicada en el mismo.



Por último, en el ámbito de las **finanzas sostenibles**, el 86% de nuestro volumen de negocio a cierre del ejercicio 2025 está alineado con la Taxonomía Europea de Actividades Sostenibles, alcanzando nuestro objetivo y reforzando nuestra posición como valor sostenible. Además, hemos superado los **1.000 millones de euros en productos vinculados a nuestro Marco de Financiación Verde y Sostenible** y hemos formalizado con el **Banco Europeo de Inversiones** un préstamo de **80 millones de euros** destinado a impulsar la innovación y la sostenibilidad en nuestras operaciones.

Estos resultados, junto con la transparencia y el rigor que nos caracterizan, han contribuido a la **revalorización del valor bursátil de CAF** en 2025, con un crecimiento del **69%**. Este avance pone de manifiesto que nuestra estrategia es sólida y que estamos plenamente preparados para afrontar los desafíos del futuro.

Mirando hacia adelante, **2026** será un año **clave para consolidar** las actuaciones previstas y culminar los objetivos establecidos en nuestro **Plan Estratégico** y **Plan Director de Sostenibilidad**, así como para definir las nuevas metas del próximo ciclo estratégico.

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las **personas** que forman parte de **CAF** por su dedicación, profesionalidad y compromiso diario. A nuestros **accionistas**, gracias por su confianza y apoyo continuado. A nuestros **clientes**, por elegirnos como socios estratégicos. Y a nuestros **proveedores**, por acompañarnos con responsabilidad y excelencia en cada proyecto. Juntos estamos construyendo una **CAF** más robusta, más competitiva y más sostenible.

Estamos convencidos de que nuestros esfuerzos generan un **impacto positivo y duradero en la vida de las personas y en el cuidado del planeta**. Ese es el camino que hemos definido y que seguiremos recorriendo con determinación.

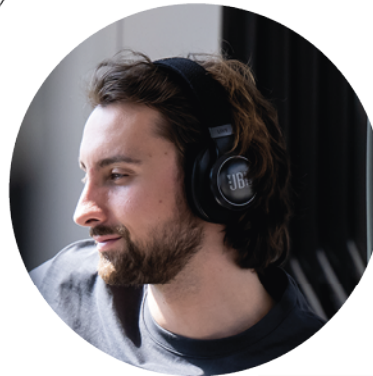
Gracias por seguir confiando en nosotros.

Somos CAF, somos sostenibles.

Atentamente,

Andrés Arizkorreta

Presidente del Consejo de Administración



Moving for Lives