



EROSTEKEN POLITIKA

Konpainiak helburu informatiboekin soilik ematen du hurrengo euskarazko itzulpena, Konpainiaren webgunean eskuragarri dagoen jatorrizko dokumentu ofizialean oinarrituta. Euskarazko bertsioaren eta gaztelarazko dokumentuaren artean desadostasunik egonez gero, azken hori gailenduko da.

AURKIBIDEA

1. XEDEA.....	3
2. IRISMENA	3
3. EROSKETEN ARLOKO OINARRIZKO PRINTZPIOAK.....	3
4. METRIKAK ETA HELBURUAK	5
5. GOBERNANTZA ETA IKUSKAPENA.....	5
6. ONARTZEA ETA ZABALTZEA.....	6



1. XEDEA

CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.ren Zuzendaritzak eremu korporatiboko politikak onartzeko ahalmena du. Politika horiek **CAF Taldearen** barruan (aurrerantzean, “CAF”) zenbait arlotan funtzionamendu homogeneous izateko oinarriak ezartzen dituzte, eta, horretarako, beste neurri batzuen artean, printzipio eta irizpide orokorrak finkatzen dituzte.

CAFen Jasangarritasun Politikan xedatutakoaren arabera, Erosketa Politikaren helburua da gure Interes Taldeei proiektatzea hornitzaileekiko gure konpromisoak, eta bermatzea funtsezko eragile gisa parte hartuko dutela balio-kate optimoa eta arduratsua garatzeko. Hori hornitzaile fidagarrien sare batean oinarritzen da, lehiakortasuna bultzatzeko eta gure helburuak lortzen laguntzeko.

Politika horrek balio-katea indartzen laguntzen duten funtsezko printzipioak artikulatzen ditu, eta erresilientea, eraginkorra, malgua, segurua eta jasangarria izan dadin sustatzen du, gure hornitzaileekin lankidetzan jarduteko esparru orokor bat ezarriz.

2. IRISMENA

Politika hau **CAF** osatzen duten erakunde guztiei aplikatu behar zaie, eta **CAFeko** edozein erakundetako langile, zuzendari edo administrazio-organotako kide guztien erantzukizuna da betetzea, euren kargua edo kokapen geografikoa edozein dela ere.

Kontrola ziurtatzeko behar adinako parte-hartzerik ez dutelako **CAFenak** ez diren partaidetzako sozietateei dagokienez, jarduera-printzipioak politika honetan ezarritakoarekin koherenteak izatea sustatzen da, betiere kasu bakoitzean aplikatu beharreko legeria

errespetatuz, gutxienez, **CAF** Taldearen Jokabide Kodearen Printzipio Orokorrekin bat.

Era berean, behar adinako prestasun irizpideak aplikatzean, balio-kateko hirugarrenei (negozio-bazkideei) ere aplika dakizkieke. Bereziki haien proiektu-bazkideei, eragileei eta hornitzaileei, eta hala dagokionean, haien bezeroei ere bai, merkataritza-harreman motaren arabera, arrazoizko moduan eta arriskuarekiko proportzioan. Negozio-bazkideen tipologiaren eskakizun zehatzak definitzeko faktore objektiboak hartuko dira kontuan: **CAFek** eragiketa-kontrola duen, hirugarrenean eragiteko gaitasun erabakigarria duen, edo nazioarteko jardunbide egokien gida nagusietan aitortutako antzeko irizpideak.

3. EROSKETEN ARLOKO OINARRIZKO PRINTZIBIOAK

Adierazitako helburuak lortzeko, **CAFek** bere gain hartzen eta sustatzen ditu erosketa-alorreko jarduera guztietan nagusi direnak:

1. printzipioa: Hornitzaileek Hornitzaileen Jokabide Kodea betetzean oinarritutako harreman komertzialak ezar daitezen sustatzea.

Hornitzaileen Jokabide Kodean ezarritako jarraibideak zorrotz betetzean oinarritutako harreman komertzialak **sustatzen** ditu **CAFek**. Kodea modu eraginkorrean ezartzeko, ezinbestekoa da hornitzaile guztiei jakinaraztea eta Hornitzaileen Jokabide Kodearen Printzipio Orokorrekin duten konpromisoaren berrespen formala lortzea. Ikuspegi horrek ziurtatzen du hornitzaile bakoitza erabat kontziente izango dela eta **CAFen** itxaropen etikoekin konprometituta egongo dela. Hala, balio korporatiboak islatuko dituen eta erantzukizun-estandar gorenei eutsiko dien hornikuntza-katea sustatuko du, besteak beste,

CAFen Gatazka Mineralei buruzko Adierazpenean ezarritako konpromisoak betetzea barne hartuta.

2. printzipioa: Lehiakortasuna, kalitatea eta jasangarritasuna lehenesten dituzten aurre-kualifikazioko prozesuak definitzea eta ezartzea, gure erakundeko hornitzaile eta kolaboratzaile guztientzako aukera-berdintasuna ziurtatuz eta haiek hautatzeko irizpideak gardenak direla ziurtatuz.

Hornitzaileak aurrez kualifikatzeko mekanismoak ezartzeko konpromisoa hartzen du CAFek, parte-hartzaile guztientzako prozesu bidezko eta bidezkoa bermatzeko. Mekanismo horiek kalitate handiko produktuak eta zerbitzuak eskain ditzaketen hornitzaileak identifikatzeko diseinatuta daude, eta, aldi berean, jardunbide jasangarri eta lehiakorak sustatzeko (ingurumena errespetatzen dutenak, baliabideen erabilera optimizatzen dutenak eta gizarte-ongizateari laguntzen diotenak).

Ikuspegi horren barruan, CAFek arreta egokiko prozesuak erabiltzen ditu jasangarritasunarekin, ingurumenarekin, klima-aldaketaekin, giza eskubideekin, araudiaren betetze-mailarekin eta hornikuntza-kateari eragin diezaioketen beste alderdi kritiko batzuekin lotutako arriskuak ebaluatzeko eta arintzeko. Ikuspegi horren barruan sartzen da arriskuen mapatze bat egitea, eta hori kontuan hartzen da hornitzaileak hautatzean, izan daitezkeen inpaktu negatiboak behar bezala identifikatu eta kudeatzen direla bermatzeko.

Gardentasuna funtsezko zutabea da prozesu honetan, eta ebaluazio-irizpide argiak eta esku hartzen duten guztientzat irisgarriak ditu. Hala, CAFek merezimenduetan oinarritutako eta gizarte- eta ingurumen-jasangarritasuneko balioekin bat datorren hautaketa bermatzen du, eta eraginkortasun

operatiboa, osotasun korporatiboa eta erantzukizun soziala indartzen ditu hornikuntza-kate osoan.

3. printzipioa: Hornitzaile kualifikatuentzako esleipen-prozesuak definitzea eta ezartzea, jarraibide korporatiboetan oinarrituta.

CAFek jarduera-esparru bat ezarri du hornitzaile kualifikatuei kontratuak esleitzeko, ebaluazio zuzena eta gardenak sustatzen duten jarraibide korporatiboekin bat. Prozedura horien bidez, kalitatean, errendimenduan eta jasangarritasunean eskatzen diren estandarrak betetzen dituzten hornitzaileak aukeratzen dira.

Printzipio horri erantzuteko, kanal bat jarriko da hornitzaileek beren produktuak eta/edo zerbitzuak CAFi proposa diezazkieten. Era berean, kontratuen adjudikazio-prozesuan parte hartzen duten funtzioak bereizten dira, objektibotasun-, inpartzialtasun- eta gardentasun-irizpideak bermatzeko. Adjudikazio-irizpideek honako hauek hartzen dituzte kontuan: prezioa, epea, kalitatea, aplikatu beharreko baldintza tekniko eta arauemaileak betetzea, hornitzailearen jarduera, eta adjudikazioaren unean eskura dauden compliance eta jasangarritasun arriskuen ebaluazioak.

Hornitzaileek kalitate, errendimendu eta iraunkortasun irizpideak betetzeko duten gaitasuna baloraturaz, ziurtatuko da esleipendunak egokienak direla behar operatiboak betetzeko.

4. printzipioa: Hornitzaileen kudeaketa integralerako plataforma digitalen ezarpena estandarizatzea.

CAFek konpromisoa hartzen du kualifikazio-, esleipen-, ebaluazio- eta lankidetzako prozesuak ezartzeko plataforma digital korporatibo baten bidez. Plataforma horrek kudeaketa eraginkorragoa eta gardenagoa ahalbidetzen du, hornitzaileekiko

komunikazioa eta lankidetzak digitalizatuz, eta datuak denbora errealean bilduz eta aztertuz. Tresna teknologiko hori integratzean, erabakiak hobeto hartzea, kalitate- eta jasangarritasun-estandarrak betetzen direla bermatzea eta merkataritza-harremanak sendotzea bilatzen da, ekosistema arinagoa eta lehiakorragoa sortuz.

5. printzipioa: Hornitzaileen garapen lehiakorra bultzatzea, gure helburu komunak lortzeko.

CAFek hornitzaile estrategikoen lehiakortasun-garapena sustatzen du. Helburu komunak lortzeko garrantzitsuak direlako edo epe ertainera edo luzera haiekin harremanak dituztelako hautatzen dira hornitzaile horiek. Horretarako, potentziala duten hornitzaileak identifikatu eta hautatu behar dira, epe luzerako lankidetzak-harremanak ezarri behar dira, eta haien garapena sustatu behar da trebakuntzaren, teknologiarako sarbidearen eta finantza-laguntzaren bidez. Gainera, funtsezkoa da haren jarduera etengabe ebaluatzea eta monitorizatzea.

Horrek efizientzia, fidagarritasuna eta erantzukizuna sustatzen ditu hornikuntza-katean, eta merkataritza-harremanak sendotzen ditu helburu korporatiboak betetzeko.

4. METRIKAK ETA HELBURUAK

Erosketa-politikan ezarritako printzipioak eta konpromisoak betetzen direla bermatzeko, monitorizazio- eta kontrol-sistema sendoa definitu du CAFek, errendimendu-adierazleetan eta epe labur, ertain eta luzerako argi definitutako helburuetan oinarritua. Horiek urtero jakinarazten dira Iraunkortasun Txostenean.

Errendimendu-adierazleen aldi behingo jarraipenari esker, aurrez definitu diren epe laburreko, ertaineko eta luzeko helburuak lortzeko bidean egindako

aurrerapena ebalua daiteke. Praktika horrek arreta eta hobekuntza behar duten arloak identifikatzen laguntzen du, erabakiak behar bezala hartzeko eta neurri zuzentzaile egokiak ezartzeko aukera emanez. Horrela, etengabeko hobekuntza-zikloa ziurtatzen da, eta errendimendua eta eraginkortasuna optimizatzen dira erakundearen maila guztietan.

Eraginkortasuna bermatzeko, errendimendu-adierazleek irizpide hauek bete behar dituzte:

- Garrantzia: Adierazleek zehatz eta modu esanguratsuan neurtu eta islatu behar dute helburu jakin bat lortzeko bidean egindako aurrerapena, eta erabakiak hartzeko eta ekintzak egiteko erabil daitekeen informazioa eman behar dute.
- Errepresentazio leiala: Datuen iturriek fidagarriak izan behar dute, eta neurketa-metodoak estandarizatu egin behar dira. Adierazleen bidez aurkeztutako informazioak osoa, neutrala eta zehatza izan behar du.
- Aukera: Adierazleak neurtzeko maiztasunak egokia izan behar du erabakiak hartzeko.
- Erabiltzeko erraztasuna: Erraz ulertzeko eta interpretatzeko modukoak izan behar dute, bai biltzen dituztenentzat, bai horiek aztertzeaz arduratzen direnentzat.
- Komunikazio eraginkorra: Adierazleen emaitzak argi eta zehatz jakinarazi behar zaizkie erakundeko maila guztiei.

Jasangarritasuna CAFen maila guztietan erabakiak hartzeko zeharkako ardatza izatea da ikuspegi horren helburua, haren jarduerak balioa sor dezaten, bai akziodunentzat, bai interes-taldeentzat.

5. GOBERNANTZA ETA IKUSKAPENA

Batzorde Betezarazleari dagokio politika hori betetzen dela **zaintzea, Ekonomia, Finantza eta Estrategia**

Zuzendaritzaren (EFEZ) gidaritzapean. Horretarako, arduradunen eta beste funtzio korporatibo batzuen (Arriskuak, Compliance edo Jasangarritasuna, besteak beste) arteko koordinazioa ezartzen da, politika hori behar bezala aplikatzen dela bermatzeko diseinatutako barne-mekanismo hauekin batera:

Ekonomia eta Finantzako eta Estrategiako zuzendaria

Erosketen arloan, EFEZren erantzukizunen artean daude Erosketen Batzorde Korporatibo bat izendatzea, eta hura behar bezala gauzatzeko baliabide eta eskumenak daudela bermatzea; Erosketa Politikaren goi mailako onarpena eta jarraipena egitea, eta arlo honetan maila korporatiboan zehaztutako helburu eta funtsezko jarduera-adierazleak (KPI) onartzea eta gainbegiratzea.

Erosketen Batzorde Korporatiboa

Bere funtzio nagusia Negozio guztietan Erosketa Politikaren hedapenaren eta ezarpenaren jarraipena egitea da.

Erosketa Arduratsuen Batzordea

Bere funtzio nagusia erosketen jardueraren jarraipena eta ebaluazioa egitea da, iraunkortasunari dagokionez. Horrek barne hartzen du negozioetan implementatu beharreko prozedura korporatiboak garatzea lerrokatadura homogeneoa lortzeko, bai eta hornikuntza-kate arduratsuan baldintza berriak gaitzea eta jakinaraztea ere.

Negozioaren Zuzendaritza

Erosketen arloan, Negozio Zuzendaritzaren funtsezko erantzukizuna politika hori ezartzea da, eta Negozioaren barruan garatzeko, ikuskatzeko eta kontrolatzeko hedapen-planen definizioa ziurtatzen du. Horretarako, Negozioaren Erosketen arduraduna izendatzen du.

Negozioaren erosketa-arduraduna

Bere erantzukizun nagusia Erosketak Negozioan jarraibide korporatiboak hedatzea da, beharrezko ekintza-planak gaituz eta Negozioak eska ditzakeen ekimen espezifikoak identifikatuz.

6. ONARTZEA ETA ZABALTZEA

Politika hau Ekonomia, Finantza eta Estrategia Zuzendaritzak (EFEZ) onartzen du.

Interesatuak eta hartzailleak edukia errazteko, politika hau CAFen webgunean argitaratzen da.

Eguna: 2024ko abendua

Sinadura: Aitor Galarza

Ekonomia, Finantza eta Estrategia Zuzendaritza
(EFEZ)

HISTORIKOA	DATA
Hasierako edizioa	2020-12
Politikaren berrikuspen osoa ESRS baldintzekin.	2024-12

Oharra: dokumentuan egindako aldaketak gorriz markatuko dira

